

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 29 oktober 2020 16:54
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Samenvatting 28-10-20 | Afstemmen scenario's en oplossingsrichtingen VtW HR 7.0

Ter info

Gr. [redacted]

Van: [redacted] (GPO)
Verzonden: donderdag 29 oktober 2020 16:53
Aan: [redacted]@bam.com>; [redacted]@bam.com>
Onderwerp: FW: Samenvatting 28-10-20 | Afstemmen scenario's en oplossingsrichtingen VtW HR 7.0

Beste [redacted]

Dank voor de samenvatting en ingevoegd mijn reactie.

Gr. [redacted]

Van: [redacted]@bam.com>
Verzonden: donderdag 29 oktober 2020 14:56
Aan: [redacted]@rws.nl>
CC: [redacted]@bam.com>
Onderwerp: Samenvatting 28-10-20 | Afstemmen scenario's en oplossingsrichtingen VtW HR 7.0

Hallo [redacted]

We hebben hieronder een samenvatting gemaakt van wat we besproken hebben. Zou jij willen laten weten of je je hierin kunt vinden?

Groeten,
[redacted]

- Het is van het grootste belang om het project doorgang te laten vinden. Wat is hiervoor nodig?
 - Liquiditeitstekort op korte termijn oplossen door weer maandelijks betalingen af te spreken op sept-dec zoals voor april-aug.
Actie [redacted]: verzoek per brief sturen [redacted] ik herken dat we dit besproken hebben en dat Levvel het verzoek zal doen om de werkwijze van de afgelopen maanden te continueren t/m december
 - RWS en Lewel gaan er gezamenlijk voor zorgen dat de banken vertrouwen houden in het bereiken van overeenstemming over de WOG HR binnen afzienbare termijn. [redacted] gaf aan dat waiver verlenging een gezamenlijke prioriteit moet zijn. Dit gaf hij als reactie op de vraag van [redacted] of RWS zal gaan financieren per 1 januari 2021 als de banken niet financieren. Gewenst resultaat: verlengen waiver om liquiditeitsprobleem vanaf 1 januari 2021 te voorkomen. [redacted] **Het is inderdaad in het belang van beide partijen dat het project voort blijft gaan. Verlenging van de waiver is hiervoor noodzakelijk en daarmee prioriteit van beide partijen. RWS en Levvel zullen het vertrouwen en "comfort" aan de banken moeten geven dat we tot een uitkomst zullen komen. Financiering door RWS behoort niet tot de mogelijkheden.**
- Een effectieve maatregel om de totale kosten van de WOG HR te verlagen, lijkt het op zijn plek houden van BD. [redacted] licht het voorstel toe:
 - BD blijft 31-12-2022 en de voorwaarden voor het Beschikbaarheidscertificaat worden zodanig aangepast dat zij aansluiten op de objecten die volgens een robuuste Projectplanning (waar de risico's uit zijn) gereed zijn op 31-12-2022.
 - Het gereedkomen van NSM zal worden gekoppeld aan VD. VD schuift door ten opzichte van de oorspronkelijke datum van 31-3-2023. De nieuwe datum wordt bepaald op basis van de robuuste Projectplanning. Eigenlijk rondten we dan de realisatie van NSM ook af in de onderhoudsfase die op 1/1/2023 start.
 - De renovatie van BSM vindt plaats in de Exploitatiefase. (Achterliggende gedachte: renovatie kan beschouwd worden als groot onderhoud, vergelijkbaar met andere onderhoudswerkzaamheden die in de Exploitatiefase plaatsvinden.)
 - Om de Projectplanning robuust te krijgen, moet intensieve afstemming tussen RWS en Lewel plaatsvinden (zie ook punt 5). [redacted] staan positief tegenover dit voorstel en zullen dit ook intern communiceren.
Actie [redacted] in kaart brengen welke aandachtspunten/gevolgen Levvel ziet bij de verdere uitwerking van dit voorstel. [redacted] is herken het bovenstaande als een scenario om enerzijds de totale kosten te drukken en anderzijds geen onrust te kweken bij de banken. Het is nu aan ons samen om uit te werken hoe dit er concreet uit komt te zien en wat nodig is om e.e.a. rechtmatig te laten verlopen.
- [redacted] is met [redacted] aan de gang om voor de directe kosten deze week met een nieuwe delta te komen. [redacted] streeft naar duidelijkheid over het onbetwiste deel van de VtW zodat er betalingsregeling kan worden afgesproken. [redacted] hebben aangegeven dat we ook snel de moeilijke discussiepunten op tafel willen krijgen. Dus duidelijkheid over betwiste onderdelen. Als we dit niet doen, ontstaat het risico voor Lewel dat er wel kosten gemaakt worden maar dat de betaling ervan lang op zich laat wachten. [redacted] **RWS heeft op basis van de aangeleverde nadere onderbouwing de analyse verder afgemaakt. Daardoor is er nu een beter en feitelijk beeld van de delta op de directe kosten. De delta is nog aanzienlijk en hier zullen we dus weer verder over in gesprek moeten gaan om te komen tot een uitspraak over betwist en onbetwist deel. Uiteraard zullen we ook in gesprek moeten over de onderwerpen waar meer een fundamenteel verschil van inzicht is. Zoals ook gisteren toegelicht is dit alles onder het voorbehoud dat RWS momenteel geen financieel mandaat heeft om tot bindende afspraken te komen.**
- Voor de nadere onderbouwing van het 2^e orde effect hebben we gesproken over het inschakelen van een externe deskundige. [redacted] is het eens met het voorstel van [redacted] dat we deze deskundige gezamenlijk moeten aanstellen. [redacted] noemt de naam van [redacted]. [redacted] kent [redacted] waar we gewerkt hebben aan uitdagingen van grote en mega projecten.
Actie [redacted]: voorstel voor onafhankelijk deskundige 2^e orde effect verder brengen en initiatief nemen voor gesprekken over organisatiekosten. [redacted] Hier hebben we inderdaad over gesproken en ik herken dat jullie een voorstel doen aan RWS.
- Maandag had [redacted] aan [redacted] gemeld dat we door vertragingen ILT de BD van 31/12/2023 niet kunnen halen. Woensdag kwam [redacted] hierop terug en vroeg of we samen de nieuwe aangepaste planning kunnen maken. Deze planning noemen we planning 2.1.
Actie [redacted]: gezamenlijk overleg op (laten) te starten over de Projectplanning baseline 2.1. [redacted] Actuele signalen (ook op te maken uit de kwartaalrapportage) zijn dat de planning 2.0 inderdaad geen realistische zicht meer geeft op halen BD. Dit vraagt om een herijking van de planning, waarbij ik verzocht heb om RWS hierin nauw mee te nemen.
- Vooruitlopend op het definitief overeenkomen van de WOG moeten er bij BSM sonderingen worden uitgevoerd om de draagkracht van de ankers voor de nieuwe bovenbalken te bepalen. Lewel ontvangt graag vooraf toestemming om deze werkzaamheden uit te voeren. [redacted] begrijpt dit en geeft aan dat we dit verzoek formeel kunnen indienen.
Actie [redacted] formeel verzoek indienen voor uitvoeren sonderingswerkzaamheden tbv BSM in het kader van de WOG HR. [redacted] per mail heb ik inmiddels opdracht gegeven voor het uitvoeren van deze werkzaamheden. Schriftelijke bevestiging volgt.
- We zijn het erover eens dat dit overleg constructief is en bijdraagt aan het gevoel dat we gezamenlijk toewerken naar een afronding van het proces rondom de WOG HR. We hebben afgesproken twee keer per week op deze manier af te stemmen.
Actie [redacted]: overlegreeks inplannen. [redacted] eens!
- Tenslotte hebben we het erover gehad dat niet alleen Lewel maar ook RWS graag met TROTS aan de wereld laat zien wat we allemaal we heel goed voor elkaar krijgen. Lewel heeft juist deze tekst/signalen vanuit RWS hard nodig om de moraal hoog te houden. [redacted] benoemde de positieve toetsen en gaf aan dat dit niet strookt met de algemene opinie die op dit moment leeft. [redacted] **het project kent grote uitdagingen en uiteraard gaan er ook dingen niet goed. Het is wel belangrijk de grootsheid van het project te blijven benadrukken en zeker aandacht te geven aan zaken die goed gaan. We zullen er gezamenlijk voor moeten zorgen dat er geen negatieve teneur om het project gaat hangen.**